

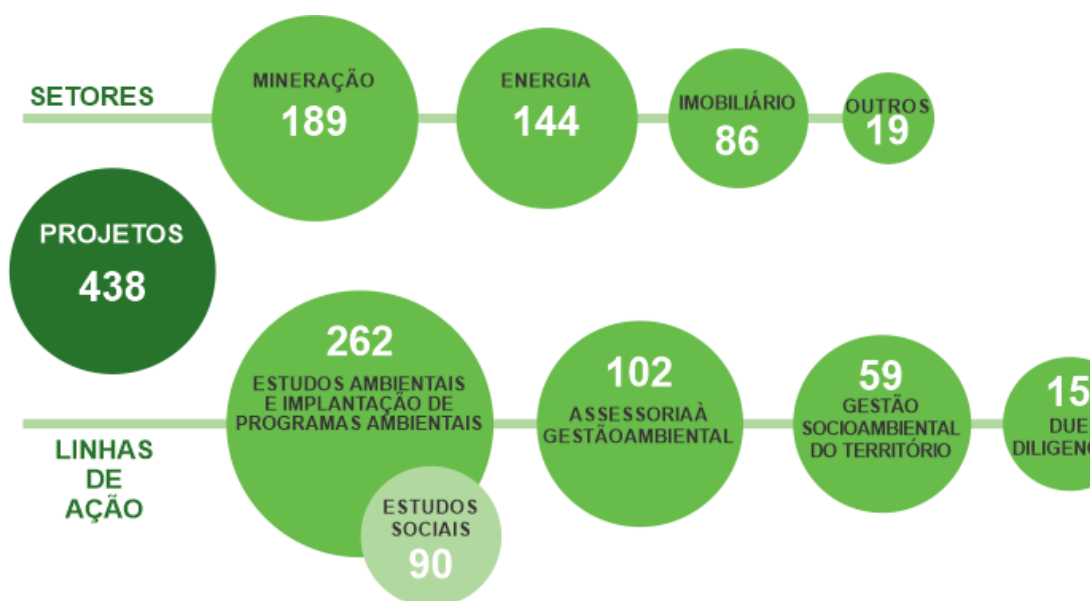
FERREIRA ROCHA: 14 ANOS DE GESTÃO INOVADORA COM RESULTADOS DE VALOR

Quais são as nossas principais áreas de atuação? Como ocorreu nossa expansão territorial e quais são os atributos que garantiram a criação e manutenção do nosso portfólio de clientes e de nossas parcerias estratégicas?

É essa história que apresentamos na nossa Newsletter FR Radar deste mês.

Boa leitura!

A TRAJETÓRIA DE EXPANSÃO DA FERREIRA ROCHA



A Ferreira Rocha Assessoria e Serviços Socioambientais completa, este ano, 14 anos. Ao longo dessa história, somamos mais de 450 projetos realizados em todas as regiões do país, em praticamente todos os estados brasileiros. Somos uma empresa especializada na gestão técnica e estratégica, bem como no desenvolvimento de estudos, planos, programas e projetos sociais, econômicos e ambientais, tendo como premissas a transparência, a criatividade e a inovação.

Vimos sendo reconhecidos no mercado pela gestão inovadora e geração de resultados de valor para nossos clientes. Para tanto, nosso diferencial de atuação se pauta principalmente pela visão sistêmica na análise dos desafios e no design inovador das soluções que propomos. Trabalhamos com excelência e qualidade na assessoria e prestação de serviços socioambientais, principalmente para os setores de energia, mineração e desenvolvimento de empreendimentos imobiliários.



Nossas soluções integradas vêm sendo reconhecidas principalmente por três fatores:

- 1 - A análise sinérgica dos aspectos legais e dos atributos ambientais, sociais, econômicos e culturais dos territórios onde atuamos;
- 2 - O equilíbrio no atendimento às metas e objetivos dos clientes com as diretrizes e benchmarkings nacionais e internacionais, que subsidiam a análise estratégica de riscos e oportunidades;
- 3 - A excelência de nossas interações, produtos e soluções, que contemplam como premissa básica a conservação de serviços naturais e ecossistêmicos, o respeito às diferentes culturas e direitos humanos, e o incremento da participação e controle social.

Nossa capacidade de captar e desenvolver talentos, para um efetivo trabalho em

equipe, também vem se destacando. Nosso time multidisciplinar possui profissionais que atuam na empresa há mais de 10 anos e progressivamente alçaram funções de gerência e diretoria. Outros, que já integraram nossa equipe, por suas competências ocupam hoje funções de destaque em multinacionais dos setores de energia e mineração.

Este conjunto de fatores vem ainda viabilizando que aprimoremos e complementemos nossas competências com as parcerias estratégicas com empresas nacionais e internacionais que vimos atraindo e fortalecendo.

Destaca-se nossa parceria com a RPM Global, empresa australiana com atuação global voltada para o setor de mineração, com a qual já estamos desenvolvendo diversos trabalhos, em especial nas áreas de due diligences socioambientais e pré-diagnósticos sociais.

Em suma, este é o conjunto de fatores que consolida nossa atuação no mercado e fundamenta nossa trajetória de expansão.

GESTÃO INOVADORA E FIDELIZAÇÃO DOS CLIENTES



Contribuímos em todas as etapas do projeto, desde a sua concepção e avaliação de atratividade do investimento, passando por uma análise detalhada de sua viabilidade socioambiental e participando de sua implantação, operação e encerramento. As soluções são desenvolvidas de acordo com as especificidades de cada cliente e cada projeto.

Dentre os serviços que prestamos, destacam-se:

- 1 - Assessoria à Gestão Ambiental;
- 2 - Estudos Socioambientais e Implantação de Programas Ambientais;
- 3 - Avaliação Socioambiental de Negócios (Due Diligences);
- 4 - Assessoria Ambiental e Financiamentos;
- 5 - Gestão Socioambiental do Território.

A gestão inovadora com foco na geração de resultados que realmente agreguem valor para os empreendimentos tem contribuído para a fidelização de muitos de nossos clientes, o que torna isso um dos fatores marcantes de nossa trajetória. Ao longo desses 14 anos, atuamos com grandes e renomadas empresas de diversos segmentos, com destaque para alguns importantes players como:

Na área de energia:

- Norte Energia;
- Neoenergia;
- EDF Norte Fluminense;
- Aliança;
- Associação Brasileira de Geração de Energia (ABRAGEL).

Na área de mineração:

- Anglo American;
- Ipê Mineração;
- Gerdau;
- Appian Capital;
- Galvani Fertilizantes.

Na área de incorporação imobiliária:

- Artesano;
- Alphaville Urbanismo S.A;
- Brookfield Incorporações.

Ao observar os desafios enfrentados pelos clientes em seus cotidianos, encontramos a mola propulsora para nossa trajetória de inovação, baseada em metodologias que desenvolvemos e que são fundamentadas em referências científicas nacionais e internacionais.

Os principais núcleos da nossa atuação em que concentramos nossa capacidade de inovação são:

1 - Gestão Socioambiental: aliando ferramentas e controles tradicionais às novas formas de report, associado com a gestão administrativa de contratos;

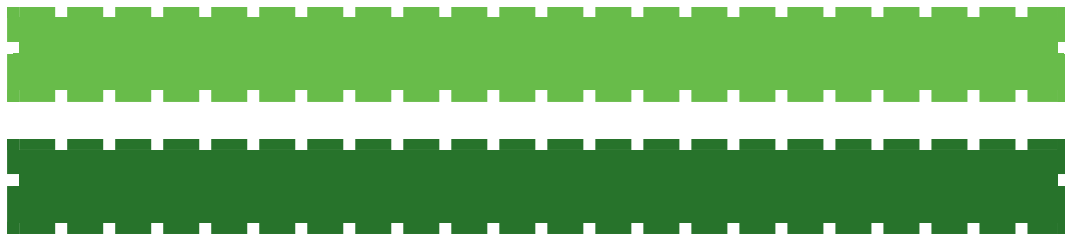
2 - Gestão, Planejamento e Implantação de Relacionamento Estratégico com Stakeholders: fundamentando nossas metodologias no conhecimento que os stakeholders têm sobre seu território, agregando assim sua percepção sobre os impactos vivenciados, ou que ainda vivenciarão, provenientes de determinada interferência do empreendimento sobre as comunidades de relacionamento. Nossos principais produtos de inovação neste núcleo derivam da aplicação de indicadores de efetividade social para avaliação do nível de legitimação social de empreendimentos, ou seja, de sua Licença Social para Operar; a estruturação ou reestruturação de políticas, procedimentos e programas de interação social com comunidades não indígenas, indígenas e/ou tradicionais; e os chamados "pré-diagnósticos sociais".

3 – Serviços Ecosistêmicos: com a releitura dos diagnósticos ambientais tradicionais sob a ótica dos Serviços Ecosistêmicos, isto é, daqueles serviços naturais que têm benefícios reconhecidos por stakeholders em um dado território. Derivam desse diagnóstico planos e ações de conservação, diretrizes para implantação de programas de pagamento por serviços ambientais, entre outros.

Em suma, ao longo dos anos, a Ferreira Rocha vem acumulando inúmeras experiências junto a empresas nacionais e internacionais que comprovam nossa expertise técnica, gestão inovadora e a excelência na execução de projetos socioambientais das mais diversas áreas. Fidelizar nossos clientes desenvolvendo soluções integradas que respeitam pessoas e preservam o meio ambiente é a nossa missão.

**Um abraço,
Delfim Rocha.**

Diretor Executivo Ferreira Rocha Assessoria e Serviços Socioambientais



FERREIRA ROCHA: 14 YEARS OF INNOVATIVE MANAGEMENT WITH VALUE OUTCOMES

What are our main areas of activity? How did our territorial expansion occur, and what attributes ensured the creation and maintenance of our client portfolio and our strategic partnerships?

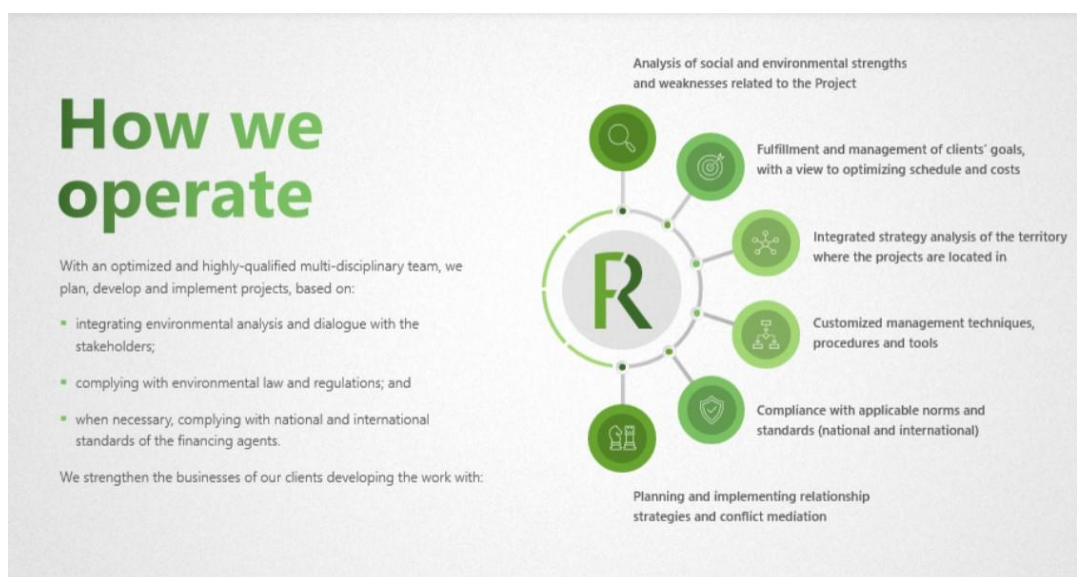
That's the story that we present in this Newsletter FR Radar. Have a nice reading!

FERREIRA ROCHA'S EXPANSION HISTORY



Ferreira Rocha Assessoria e Serviços Socioambientais is celebrating its 14th year. Throughout our history, we developed more than 450 projects in all regions of the country, covering virtually all Brazilian states. We are a company specialized in technical and strategic management, as well as in studies, plans, programs, and social, economic and environmental projects development, having as guiding principles transparency, creativity and innovation.

We are recognized in the market by our innovative management and valuable outcomes for our clients. Our differential is based mainly on systemic vision in analyzing challenges and on innovative design for the solutions that we offer. We work with excellence and quality in consulting and social and environmental services delivery, mainly for energy, mining, and real estate development sectors.



Our integrated solutions are recognized mainly by three factors:

1 – The synergistic analysis of legal aspects and of environmental, social, economic, and cultural attributes of the territories where we operate;

2 – The balance in achieving clients' aims and goals with national and international policies and benchmarking that contribute to strategic risk and opportunity analyses;

3 – The excellence of our interactions, products and solutions that contemplate as a basic principle the natural and ecosystem services conservation, respecting different cultures and human rights and increasing social control and participation.

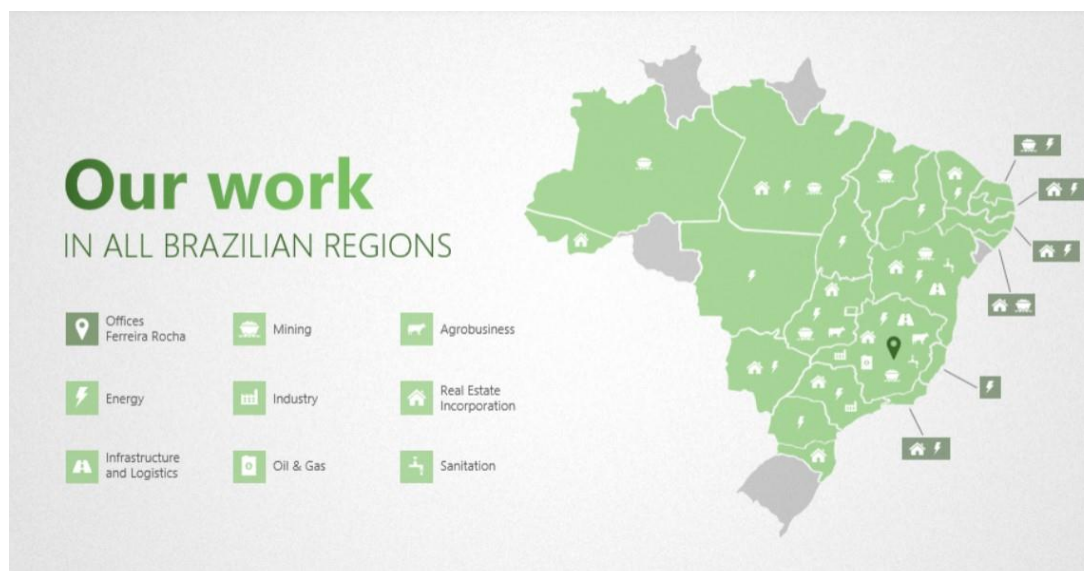
Our capability of collecting and developing talents for an effective teamwork is also excellent. Our multidisciplinary team has professionals that are part of the company for more than 10 years and have progressively reached management and board positions. There are others that have integrated our team and because of their skills now fill prominent positions in energy and mining multinationals.

This set of factors is also enabling that we enhance and add-on our experiences in strategic partnerships with national and international firms that we've been luring and strengthening.

In this matter, stands out our partnership with RPM Global, an Australian company with global acting directed to the mining sector, with which we are already developing a multitude of projects, especially in the social and environmental due diligences and pre-social diagnoses areas.

All in all, this is the set of factors that entrench our action in the market and bases our expansion history.

INNOVATIVE MANAGEMENT AND CLIENT FIDELIZATION



We contribute to all the project steps since its conception and evaluation of investment attractiveness, going through a detailed analysis of its social and environmental viability and participating in its implementation, operation, and termination. Solutions are designed according to each client's specificity and project.

Among the services that we offer, we highlight:

- 1 – Environmental Management Consulting;
- 2 – Social and Environmental Studies and Implementation of Environmental

Programs;

3 – Social and Environmental Business Evaluation (Due Diligences);

4 – Environmental Consulting and Financing;

5 – Social and Environmental Territory Management.

Innovative management focused on value creation that really adds value to our ventures has contributed to our clients' loyalty, which is one of the striking points in our history. Throughout these 14 years, we've worked with big and renowned corporations from many segments, with some important players in fields such as:

Energy:

- Norte Energia;
- Neoenergia;
- EDF Norte Fluminense;
- Aliança;
- Associação Brasileira de Geração de Energia (ABRAGEL).

Mining:

- Anglo American;
- Ipê Mineração;
- Gerdau;
- Appian Capital;
- Galvani Fertilizantes.

Real estate development:

- Artesano;
- Alphaville Urbanismo S.A;
- Brookfield Incorporações.

By observing day-by-day challenges confronted by our clients, we found the driving force to our innovation history, based on methodologies developed by us that are founded in national and international scientific references.

The main cores of our operations in which we concentrate our innovation strength are:

1 – Social and Environmental Management: associating traditional tools and controls to new forms of report, combining with administrative contract management;

2 – Management, Planning and Implementation of Strategic Relationship with Stakeholders: basing our methodologies on the knowledge that stakeholders have about their territory, thus adding to their perception on the impacts that they undergo or will undergo due to certain interference of some business venture on community relationships. Our main innovation products in this core are derived of social effectiveness indicators applicability to evaluate the level of social legitimacy enterprises, namely Social License to Operate (SLO), the structure or restructure of policies, procedures, and programs of social interactions with nonindigenous communities, indigenous and/or traditional, and the so-called "pre-social diagnoses".

3 – Ecosystem Services: with the reinterpretation of traditional environmental diagnoses under the viewpoint of ecosystem services, namely those natural services that have benefits known by stakeholders in a territory. From this diagnosis derive plans and conservation acts, implementation guidelines of payment programs for environmental services, among others.

In short, throughout the years, Ferreira Rocha has been accumulating countless experiences close to national and international corporations that evidence our technical expertise, innovative management, and excellence in operating social and environmental projects in many fields. Our mission is to fidelize our clients developing integrated solutions that respect people and preserve the

environment.

Sincerely,

Delfim Rocha.
Executive Director of Ferreira Rocha Assessoria e Serviços
Socioambientais